

**Hogeschool
der Kunsten
Den Haag**

**University
of the Arts
The Hague**

**Koninklijk
Conservatorium
Royal Conservatoire**

**Koninklijke Academie
van Beeldende Kunsten
Royal Academy of Art**

Verslag Raad van Toezicht over 2021

Voor de Hogeschool was 2021 een zeer uitzonderlijk jaar. Niet alleen Corona zorgde voor de nodige complicaties. De resultaten van het door de Raad (eind 2020) ingestelde cultuuronderzoek binnen de KABK, en het daaropvolgende vertrek van Marieke Schoenmakers als faculteitsdirecteur en voorzitter van het College van Bestuur hebben binnen en buiten de Hogeschool veel losgemaakt.

De Raad vond Henk van der Meulen bereid om het voorzitterschap van het CvB op zich te nemen. De stappen die volgden zijn in nauwe samenwerking met het CvB, de University Council en de Academy Council tot stand gekomen. Halverwege april benoemde de Raad een interim-directeur KABK met als opdracht om, naast de dagelijkse leiding, prioriteit te geven aan de implementatie van de aanbevelingen van het cultuurrapport en de weg te bereiden voor een nieuwe directeur, dit alles in nauwe samenwerking met het CvB en de adjunct-directeur KABK.

Tot ieders teleurstelling gaf de interim-directeur eind juni zijn opdracht terug waarna ervoor gekozen is om op eigen kracht voort te gaan. De Raad vond Henk van der Meulen bereid om in de overgangperiode ook de rol van waarnemend-directeur KABK op zich te nemen.

Mede ingegeven door signalen binnen de organisatie heeft de Raad van Toezicht in het najaar het bestuursmodel van de Hogeschool geëvalueerd en vervolgens besloten dit te herzien. Dit heeft onder meer geresulteerd in het besluit om de dubbelfunctie faculteitsdirecteur/bestuurder te ontvlechten en te gaan werken met een eenhoofdige College van Bestuur dat tevens als voorzitter fungeert van een driehoofdige topstructuur samen met de faculteitsdirecteuren KABK en KC. In 2022 wordt deze nieuwe structuur geïmplementeerd.

In het streven naar meer diversiteit heeft de Raad van Toezicht ook gezocht naar mogelijkheden om een snellere doorstroming binnen de eigen Raad te verwezenlijken. In dat kader is Harro Knijff in december als voorzitter vervroegd teruggetreden. Daarnaast liep de laatste benoemingstermijn van Charlotte Huygens af waardoor er nog een nieuw lid kon worden geworven.

Aan het einde van 2021 meent de Raad te mogen vaststellen dat de organisatie zijn positieve grondhouding terug heeft gevonden en op de goede weg is om de aanbevelingen uit het cultuuronderzoek te implementeren.

Tot slot spreekt de Raad zijn bijzondere waardering uit voor de inzet van alle medewerkers en studenten van de Hogeschool. Speciale dank gaat uit naar Henk van der Meulen die naast zijn dubbelfunctie als bestuursvoorzitter / faculteitsdirecteur Koninklijk Conservatorium en het begeleiden van de verhuizing naar Amare, ook de rol van waarnemend directeur KABK op zich heeft willen nemen.

20 juni 2022,
Raad van Toezicht

Het vervolg van dit verslag beschrijft de onderdelen waarover de Raad jaarlijks rapporteert en moet gezien worden in het licht van bovenbeschreven gebeurtenissen.



Governance

Alle elementen uit de Branchecode goed bestuur hogescholen maken onderdeel uit van de governancestructuur van de Hogeschool. De wijze waarop de Raad invulling geeft aan zijn toezichthoudende taken en de daarbij gehanteerde inhoudelijke uitgangspunten worden uiteengezet in het zogeheten Toetsingskader Raad van Toezicht. Gedurende het verslagjaar heeft de Raad hiernaar gehandeld. Het toetsingskader is te vinden onder de rubriek Bestuur en Toezicht op www.hogeschoolderkunsten.nl.

Samenstelling

De Raad bestond in 2021 uit:

- Harro Knijff voorzitter van de Raad van Toezicht; per 13 december opgevolgd door Susana Menéndez;
- Pancras Hogendoorn tevens voorzitter onderwijscommissie en per 1 januari 2022 voor een tweede termijn van vier jaar benoemd.
- Anneke Hogenstijn tevens contactpersoon Vereniging van Toezichthouders van Hogescholen;
- Charlotte Huygens tevens contactpersoon voor de medezeggenschapsraad; per oktober eindigde de zittingstermijn; in februari 2022 is deze vacature vervuld;
- Ron Soonieus tevens voorzitter auditcommissie.

De voorzitter en de overige leden zijn allen onafhankelijk in de zin van paragraaf III.4 van de Branchecode goed bestuur hogescholen. De personalia van de leden als ook de gegevens over de zittingstermijnen en hoofd- en relevante nevenfuncties zijn vermeld op de laatste pagina van dit verslag.

Met wederzijdse instemming is het adviseerschap van Carel Jan Reigersman voor met name bouwkundige vraagstukken per 1 december 2021 beëindigd. De Raad is hem zeer erkentelijk voor zijn inzet voor de hogeschool in de afgelopen 12 jaar, in eerste instantie als lid van de Raad van Toezicht, later als adviseur.

Profielschets leden Raad van Toezicht

Van ieder lid wordt verwacht dat hij of zij in staat is het beleid van het College van Bestuur op hoofdlijnen te beoordelen, dat hij of zij ruime ervaring heeft in de non-profit sector, bij voorkeur in het hoger onderwijs en/of cultuur, een zinvol netwerk inbrengt en zich serieus inzet om maatschappij en kunsten dichter bij elkaar te brengen. Als verbijzonderingen gelden affiniteit met en ruime ervaring in de kunst- en cultuursector, in het hoger (kunst)onderwijs - ook in internationale context - in politieke, juridische en bestuurlijke vraagstukken, in financiële (sturings)vraagstukken en/of in bouwkundige vraagstukken. Bij het aanzoeken van kandidaatleden wordt een evenwichtige verdeling nagestreefd van leden afkomstig uit de kunst- en cultuursector, het bedrijfsleven en de publieke sector, waarbij wordt gestreefd naar een spreiding in leeftijdsopbouw, sekse en culturele diversiteit. Zodoende kan de Raad van Toezicht ook op onderdelen het beleid van het College van Bestuur beoordelen en het College van advies kan dienen. De Raad van Toezicht evalueert het profiel periodiek en past het zo nodig aan.

De Raad is zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar, het College van Bestuur en welk deelbelang dan ook, onafhankelijk en kritisch kunnen opereren. Naar het oordeel van de Raad van Toezicht is aan de geformuleerde onafhankelijkheidscriteria voldaan.

Commissies en portefeuilles

De Raad van Toezicht kent een audit-, een remuneratie- en een onderwijscommissie, elk met een eigen reglement.

- De auditcommissie, bestaande uit voorzitter Ron Soonieus en lid Harro Knijff, kwam in 2021 tweemaal bij elkaar en heeft geadviseerd over het Jaarverslag en de Jaarrekening 2020, de Begroting 2022 en de investeringen in de inrichting van de nieuwbouw van het conservatorium. De externe accountant, benoemd door de Raad van Toezicht, rapporteerde aan de auditcommissie tijdens de bespreking van jaarverslag en jaarrekening. Ook heeft de voorzitter van de auditcommissie met de accountant gesproken over lopende zaken.
- De remuneratiecommissie, bestaande uit Harro Knijff en Charlotte Huygens, heeft in het voorjaar een evaluatie gehouden van het functioneren van de bestuurders en de uitkomsten ervan aan de voltallige Raad teruggekoppeld. In combinatie met een crisis binnen de KABK op het gebied van sociale veiligheid heeft een en ander geleid tot het vrijwillige vertrek van de directeur van de KABK, tevens voorzitter College van Bestuur. Het begeleiden van dit proces en de werving en ondersteuning van de interim-directeur KABK heeft van de commissieleden bijzonder veel tijd en inzet gevergd. Overigens ook van de overige RVT-leden. Ten aanzien van de beloning van het College van Bestuur heeft de commissie geadviseerd zich strikt te conformeren aan de Wet Normering Topinkomens (WNT-2), hetgeen door de Raad van Toezicht ook als zodanig is besloten.



**Hogeschool
der Kunsten
Den Haag**

**University
of the Arts
The Hague**

**Koninklijk
Conservatorium
Royal Conservatoire**

**Koninklijke Academie
van Beeldende Kunsten
Royal Academy of Art**

- De onderwijscommissie is in 2021 in het leven geroepen. Ter voorbereiding van de jaaragenda 2022 heeft voorzitter Pancras Hogendoorn oriënterende gesprekken gevoerd met enkele sleutelfiguren binnen de organisatie. Aan de hand hiervan zal de commissie zich een beeld vormen van de kwaliteit van onderwijs en onderzoek en het systeem van kwaliteitszorg en vanuit die positie het College van Bestuur hierover bevragen.

Verder zijn er aandachtsgebieden waarop individuele leden de beraadslaging en besluitvorming van de Raad voorbereiden. Op dit moment geldt dit voor 'medezeggenschap', de contacten met de 'Vereniging van Toezichthouders van Hogescholen' (VTH) en tot december 'bouwkundige vraagstukken'.

- Tot oktober, het einde van haar zittingstermijn, was Charlotte Huygens als het lid met medezeggenschap als specifiek aandachtsgebied ook het eerste aanspreekpunt voor eventuele klachten uit de organisatie over leden van het College van Bestuur. Er zijn geen klachten ter kennis gebracht. Ook niet via de Klokkenluidersregeling.
- Anneke Hogenstijn neemt namens de RvT deel aan de ledenvergaderingen van de VTH en volgt de landelijke ontwikkelingen rondom bestuur en toezicht binnen het hoger onderwijs met extra aandacht.
- In het kader van de nieuwbouw van het conservatorium heeft Carel Jan Reigersman als adviseur bouwkundige vraagstukken zeer regelmatig aan overleg deelgenomen en advies uitgebracht. Over de restauratieplannen en het groot onderhoud van de Academie sprak hij regelmatig met de nauw betrokkenen.

Zoals bij veel hogescholen het geval is, leende de corona-periode zich niet voor een evaluatie van het functioneren van de RvT onder onafhankelijke, externe leiding. Daarom is besloten om de driejaarlijkse externe evaluatie, die oorspronkelijk in 2021 in de planning stond, op te schorten naar 2022.

Vergoeding

De voorzitter en leden van de Raad ontvangen een vergoeding voor hun werkzaamheden. In 2021 betrof het een honorarium van € 4.000,- per jaar. Ook eventuele reiskosten worden vergoed. Voorzitter en leden van de RvT ontvangen geen persoonlijke leningen of garanties. In de decembervergadering is besloten om de vergoeding in 2022 meer in overeenstemming te brengen met de Wet Normering Topinkomens.

Werkgeverschap

Uitgangspunten van het door de Raad vastgestelde remuneratiebeleid zijn de wens en noodzaak om deskundige leden van het College te werven en te behouden, die bereid en in staat zijn leiding te geven aan de verwezenlijking van de hoge (internationale) ambities van de Hogeschool binnen het geldende wettelijke kader. De leden van het College worden gehonoreerd volgens de Wet Normering Topinkomens (WNT-2). De bestuurders zijn fulltime en voor onbepaalde tijd benoemd. De Hogeschool is aangesloten bij de Stichting Pensioenfonds ABP. Over afvloeiingsregelingen in geval van beëindiging van de relatie zijn geen afspraken gemaakt. De hoogte van de bezoldiging wordt in het jaarverslag gespecificeerd. Deze blijft binnen de grenzen van de WNT. Ook het overzicht van de onkostendeclaraties van de bestuursleden is in het jaarverslag opgenomen om optimaal te voldoen aan de eigen en de maatschappelijke wens om transparantie.

Na het vertrek van bestuursvoorzitter Marieke Schoenmakers is Henk van der Meulen per 1 oktober benoemd tot voorzitter van het CvB. Deze functie vervult hij in combinatie met die van directeur KC en waarnemend-directeur KABK totdat de Raad in de loop van 2022 zowel een directeur KABK als een nieuwe bestuursvoorzitter benoemt in lijn met het nieuwe bestuursmodel (zie het inleidende deel van dit verslag). Eind 2022 is ook een nieuwe directeur KC voorzien. Mede om deze redenen is diens arbeidsovereenkomst tot en met 31 december 2022 verlengd.

Het jaarrooster

Als gevolg van de bestuurlijke onrust en de noodzaak om de sociale veiligheid binnen de hogeschool beter te borgen, vergaderde de Raad van Toezicht in 2021 significant vaker dan de vijf reguliere bijeenkomsten volgens het vaste jaarrooster. Het gehele jaar gebeurde dit online als gevolg van de Covid-pandemie. Merendeels woonde het College van Bestuur de vergaderingen bij. Tijdens de reguliere vergaderingen waren de vaste punten de mededelingen College van Bestuur resp. Raad van Toezicht, huisvesting, financiële tussenrapportages, governance en actuele zaken. Tijdens de vergaderingen met inhoudelijke thema's werden medewerkers uitgenodigd om een inleiding te verzorgen en deel te nemen aan de gedachtewisseling die hieruit voortkwam. In 2021 betrof het de thema's 'cybersecurity', toegelicht door het hoofd ICT, en 'diversiteit & inclusie' in het bijzijn van de recent aangetreden Diversity and Inclusion Officer HdK.

De Raad van Toezicht heeft in 2021 ook meerdere keren buiten aanwezigheid van het College van Bestuur gesproken, waarvan tweemaal met de Centrale Medezeggenschapsraad over algemene zaken en de crisis rondom sociale veiligheid.



Financiële aangelegenheden heeft het CvB steeds gerapporteerd aan en besproken met de audit-commissie. Daarnaast speelde de externe accountant voor de Raad van Toezicht een belangrijke rol bij de beoordeling. De begroting en tussentijdse rapportages over de ontwikkeling van de actuele cijfers ten opzichte van de begroting en de meerjarenprognose werden door de Raad van Toezicht besproken in het bijzijn van de controller en het CvB.

In het verslagjaar zijn geen besluiten genomen tot het aangaan van transacties waarbij tegenstrijdige belangen spelen die van materiële betekenis zijn voor de hogeschool en/of voor de leden van het College van Bestuur en/of de leden van de Raad van Toezicht.

Het door het College opgestelde jaarverslag en de jaarrekening over 2020 zijn uitvoerig met het CvB besproken in een vergadering waarin ook de externe accountant aanwezig was. Na kennis genomen te hebben van de managementletter van de externe accountant en haar goedkeurende verklaring bij de jaarrekening heeft de Raad de jaarrekening 2020 goedgekeurd. In de december-vergadering heeft de Raad de begroting voor het jaar 2022 goedgekeurd.

Onder andere door het bijwonen van enkele uitvoeringen op het Conservatorium, door het bezoeken van de eindexamen-expositie en via publicaties van de Academie hebben leden van de Raad kennisgenomen van behaalde resultaten. Overigens was de aanwezigheid van de leden van de Raad van Toezicht beperkt als gevolg van de corona-maatregelen.

Overig overleg

Als remuneratiecommissie hebben Harro Knijff en Charlotte Huygens veelvuldig overleg gehad met het CvB. In de periode april-juli voerden zij tweewekelijks voortgangsgesprekken met de interim-directeur KABK.

Charlotte Huygens onderhield in dit bewogen jaar intensief contact met de medezeggenschapsraad. Als contactpersoon woonde zij twee vergaderingen bij van het reguliere overleg CMR-CvB. Als onderdeel van een scholingsdag van de MR hield zij in februari een online-presentatie over de rol van de raad van toezicht.

De voltallige Raad heeft in september een gesprek gevoerd met de Inspectie van het Onderwijs naar aanleiding van door de inspectie ontvangen signalen over de bestuurlijke en sociale onrust.

De voorzitter van de Raad van Toezicht had daarnaast regelmatig buiten de reguliere vergaderingen om contact met de leden van het College van Bestuur. Ook individuele leden van de Raad voerden gesprekken met de bestuursleden en andere personen binnen de organisatie.

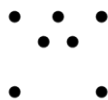
Kwaliteitsafspraken en NPO-middelen

De Raad heeft kennisgenomen van het feit dat OCW met het Nationaal Programma Onderwijs (NPO) extra gelden heeft vrijgemaakt om de gevolgen van de coronapandemie tot een minimum te beperken. Omdat de middelen zijn bedoeld voor de studenten, vergelijkbaar met de studievoorschotmiddelen 2019-2024, is wat betreft de monitoring gekozen voor een interne aanpak die zoveel mogelijk aansluit op die van de kwaliteitsafspraken. Op beide programma's heeft de Raad gereflecteerd op de momenten dat de bestedingsplannen in het kader van het jaarverslag, de begroting en de meerjarenprognose ter goedkeuring werden voorgelegd. Al sinds de totstandkoming van de kwaliteitsafspraken als onderdeel van het Instellingsplan 2019-2024, waaraan de Raad zijn goedkeuring heeft gehecht, is de Raad van Toezicht geïnformeerd over het voortgangsproces. In het besef dat invulling en monitoring van de kwaliteitsafspraken en het NPO-plan een vast agendapunt is van het geregeld overleg tussen CvB en medezeggenschapsraad, vertrouwt de Raad erop dat de inhoudelijke keuzes aansluiten bij wat de studenten en het onderwijs van de hogeschool nodig hebben.

Majeure en financiële beleidsvraagstukken in 2021

Als rode draad door alle vergaderingen heen is gesproken over de majeure beleidsvraagstukken:

- de bestuurlijke en sociale onrust na publicatie van het cultuurrapport KABK;
- de maatregelen vanwege de corona-pandemie;
- de nieuwbouw van het KC in het gebouw Amare aan het Spui;
- groot onderhoud en vervangingsinvesteringen van de KABK;
- de monitoring van het Plan Kwaliteitsafspraken 2019-2024;
- de monitoring van het Bestedingsplan NPO-middelen 2021 en 2022;
- de implementatie van de conclusies uit het cultuurrapport;
- de aansturing van de KABK.



**Hogeschool
der Kunsten
Den Haag**

**University
of the Arts
The Hague**

**Koninklijk
Conservatorium
Royal Conservatoire**

**Koninklijke Academie
van Beeldende Kunsten
Royal Academy of Art**

Leden van de Raad van Toezicht	Hoofdfunctie(s) en relevante nevenfuncties in 2021
Mr. H.J.A. (Harro) Knijff (m/NL) - voorzitter <u>tot 13 december 2021</u> - leeftijd: 70 jaar - eerste benoeming op 07-07-2015 - 2e zittingstermijn tot 07-07-2023 voorzitter remuneratiecommissie en lid auditcommissie	Hoofdfunctie: - Advocaat De Brauw Blackstone Westbroek N.V. Nevenfuncties: - Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Sint Franciscus / Vlietland Groep - Voorzitter Raad van Advies Zelfstandig Bestuursorgaan Dopingautoriteit - Voorzitter Raad van Toezicht Omroep West
Dr. M.S. (Susana) Menéndez (v/NL) - voorzitter <u>per 13 december 2021</u> - leeftijd: 68 jaar - eerste benoeming op 13-12-2021 - 1e zittingstermijn tot 13-12-2025	Nevenfuncties: - Vice-voorzitter Landelijke Commissie Gedragscode Internationale Student - Vice-voorzitter Raad van Toezicht Hogeschool Zeeland - Lid Raad van Toezicht ROC van Amsterdam/Flevoland - Lid Raad van Advies SLO (Stichting Leerplan Ontwikkeling) - Vocero de Buenos Aires in Nederland
Prof. Dr. P.C.W. (Pancras) Hogendoorn (m/NL) - leeftijd: 61 jaar - eerste benoeming op 01-01-2018 - 2de zittingstermijn tot 01-01-2026 - voorzitter onderwijscommissie	Hoofdfunctie: - Vicevoorzitter en decaan, Raad van Bestuur Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC) Nevenfuncties: - Lid Raad van Toezicht Stichting Zorginstellingen Pieter van Foreest - Lid Raad van Toezicht Netherlands Centre for One Health (NCOH) - Voorzitter beleidsgroep in Biomedische wetenschappen League of European Research Universities (LERU) - Lid Kenniscoalitie Nationale Wetenschapsagenda - Lid Top Team topsector Life Sciences & Health - Lid Stichting Historische Commissie voor de Leidse Universiteit - Voorzitter Nederlandse Commissie voor Beentumoren - Lid economische programmaraad Economic Board Zuid-Holland - Visiting professor of Pathology, Vrije Universiteit Brussel - Visiting professor in Sarcoma, Pathology of the University of Oxford
Drs. A.H. (Anneke) Hogenstijn (v/NL) - leeftijd: 65 jaar - eerste benoeming op 07-07-2015 - 2e zittingstermijn tot 07-07-2023	Hoofdfunctie: - Zelfstandig adviseur, interim-manager en coach Nevenfuncties: - Lid Raad van Toezicht Stadsschouwburg en Concertgebouw De Vereeniging, Nijmegen. - Voorzitter Raad van Toezicht Calefax Rietensemble, Amsterdam - Voorzitter bestuur Algemeen Ondersteuningsfonds voor Toonkunstenaars (AOVT), Amsterdam - Lid bestuur Het Kersjes Fonds, Amsterdam - Lid bestuur Hogenbijn Fonds
Drs. C.E.C. (Charlotte) Huygens (v/NL) - leeftijd: 57 jaar - eerste benoeming op 22-09-2013 - 2e zittingstermijn <u>eindigde op 22-09-2021</u> - portefeuille medezeggenschap en lid remuneratiecommissie	Hoofdfuncties: - Zelfstandig adviseur/interim-manager Adviesbureau Cultuur en Goede Doelen - Gastconservator diverse musea - Gastdocent en – spreker div. universiteiten en culturele instellingen Nevenfuncties: - Lid van de Nationale UNESCO Commissie - Lid International Council Of Museums (ICOM) - Bestuursvoorzitter Nederlands Zilvermuseum Schoonhoven - Lid Raad van Toezicht Erfgoedpark Batavialand, Lelystad - Lid Raad van Toezicht The Hague Contemporary - Lid Raad van Specialisten Hermitage Amsterdam
Drs. R.A.C. (Ron) Soonieus (m/NL) - leeftijd: 54 jaar - eerste benoeming op 31-10-2016 - 2e zittingstermijn tot 31-10-2024 - voorzitter auditcommissie	Hoofdfunctie: - Senior Advisor Boston Consulting Group (BCG) - Managing Partner Camunico Nevenfuncties: - Executive in Residence INSEAD - Lid adviesraad Stichting Radix Nederland - Voorzitter INSEAD alumni sustainability initiatief - Penningmeester Stichting Absorb