



Hogeschool  
der Kunsten  
Den Haag

University  
of the Arts  
The Hague

Koninklijk  
Conservatorium  
Royal Conservatoire

Koninklijke Academie  
van Beeldende Kunsten  
Royal Academy of Art

## Jaarverslag Raad van Toezicht over 2023

### Samenstelling

De Raad bestond in 2023 uit:

- Susana Menéndez voorzitter van de Raad van Toezicht, tevens voorzitter remuneratiecommissie en lid onderwijscommissie;
- Zippora Elders tevens contactpersoon voor de medezeggenschapsraad;
- Pancras Hogendoorn tevens voorzitter onderwijscommissie;
- Ron Soonieus tevens voorzitter auditcommissie en lid remuneratiecommissie;
- Gerard van Assem per 31-03-2023 - tevens lid auditcommissie;
- Samuel Wuersten per 26-05-2023 - tevens lid onderwijscommissie;
- Anneke Hogenstijn tot 7-7-2023 - tevens lid remuneratiecommissie en contactpersoon Vereniging van Toezichthouders van Hogescholen.

Ter versterking van de auditcommissie is eind maart Gerard van Assem als zesde lid toegetreden. Helaas was hij genoodzaakt om op het einde van het kalenderjaar terug te treden omdat hij per 1-1-2024 toetrad tot het College van Bestuur van de Hogeschool Utrecht.

Vooruitlopend op het verlopen van de tweede benoemingstermijn van Anneke Hogenstijn is eind mei in Samuel Wuersten een opvolger benoemd. De Raad is Anneke zeer erkentelijk voor het vele werk dat zij voor de hogeschool in de afgelopen 8 jaar heeft gedaan.

De voorzitter en de overige leden zijn allen onafhankelijk in de zin van paragraaf III.4 van de Branchecode goed bestuur hogescholen. De personalia van de leden als ook de gegevens over de zittingstermijnen en hoofd- en relevante nevenfuncties zijn vermeld op de laatste pagina van dit verslag.

### Commissies en portefeuilles

De Raad van Toezicht kent een audit-, een remuneratie- en een onderwijscommissie, elk met een eigen reglement.

- De auditcommissie, bestaande uit voorzitter Ron Soonieus en lid Gerard van Assem, kwam in 2023 tweemaal met de bestuurder en controller bij elkaar en adviseerde over het Jaarverslag en de Jaarrekening 2022, de Begroting 2024 en het Herstelplan 2024-2027. De externe accountant, benoemd door de Raad van Toezicht, rapporteerde aan de auditcommissie tijdens de bespreking van jaarverslag en jaarrekening. De voorzitter van de audit-commissie hield met grote regelmaat contact met de controller en de bestuurder. Ook met de accountant sprak hij over lopende zaken.
- De remuneratiecommissie, bestaande uit Susana Menéndez en Anneke Hogenstijn, laatstgenoemde in deze rol per juli opgevolgd door Ron Soonieus, is vijfmaal bijeengekomen samen met de bestuursvoorzitter en het hoofd HR. In januari heeft de commissie een evaluatie gehouden van het functioneren van de toenmalige bestuurder en de uitkomsten ervan teruggedoppeld aan de voltallige Raad. Uiteraard is er ook veel aandacht besteed aan de verstoorde arbeidsrelatie met de toenmalige directeur KABK. Ten aanzien van de beloning van het College van Bestuur heeft de commissie geadviseerd zich strikt te conformeren aan de Wet Normering Topinkomens (WNT-2), hetgeen door de Raad van Toezicht ook als zodanig is besloten.
- De onderwijscommissie is in 2023 tweemaal bijeengewees rondom de thema's internationalisering resp. professionele beroepsvoorbereiding en ondernemerschap. Aan de hand van een jaaragenda vormt de commissie zich een beeld van de kwaliteit van onderwijs, onderzoek en het systeem van kwaliteitszorg en gebruikt die informatie tevens om vanuit die positie het College van Bestuur hierover te bevragen.

Verder zijn er aandachtsgebieden waarop individuele leden de beraadslaging en besluitvorming van de Raad voorbereiden. Op dit moment geldt dit voor 'medezeggenschap' en de contacten met de 'Vereniging van Toezichthouders van Hogescholen' (VTH).

- Zippora Elders, het lid met medezeggenschap als specifiek aandachtsgebied en tevens het eerste aanspreekpunt voor eventuele klachten uit de organisatie over leden van het College van Bestuur, is gedurende haar verlofperiode van februari tot juli waargenomen door Susana Menéndez. Er zijn geen klachten ter kennis gebracht. Ook niet via de Klokkeluidersregeling.
- Anneke Hogenstijn nam tot juli namens de RvT deel aan de ledenvergaderingen en overige bijeenkomsten van de VTH en volgt de landelijke ontwikkelingen rondom bestuur en toezicht binnen het hoger onderwijs met extra aandacht. Vanaf juli is onze voorzitter Susana Menéndez tot het bestuur van de VTH toegetreden, Daar heeft zij de portefeuille professionalisering.



### Het jaarrooster

De Raad van Toezicht vergaderde in 2023 elfmaal: zeven reguliere vergaderingen volgens het jaarrooster, twee ingelaste vergaderingen ter voorbereiding van het financiële Herstelplan 2024-2027 en twee bijeenkomsten met de medezeggenschapsraad. In nagenoeg alle gevallen in aanwezigheid van het College van Bestuur.

Tijdens de reguliere vergaderingen waren de vaste punten de mededelingen College van Bestuur en faculteitsdirecties resp. Raad van Toezicht met terugkoppeling uit de drie RvT-commissies, het herstelplan, financiële tussenrapportages en governance-vraagstukken. Bij de bespreking van de mededelingen van het CvB en de faculteitsdirecties waren beide directies vertegenwoordigd. Daarnaast is er aandacht besteed aan de periodieke risicoanalyse, de werving van twee nieuwe leden RvT, actuele zaken en landelijke ontwikkelingen. In het bijzijn van sleutelfiguren uit de organisatie is van gedachten gewisseld over de thema's sociale veiligheid, de interfaculteit School voor Jong Talent, Human Resources, internationalisering en onderzoek.

Onder andere door het bijwonen van enkele uitvoeringen op het conservatorium, door het bezoeken van de eindexamenexpositie en via publicaties van de academie hebben leden van de Raad kennisgenomen van behaalde resultaten.

### Majeure en financiële beleidsvraagstukken in 2023

Omdat de financiële situatie van de HdK daartoe aanleiding gaf, heeft de Inspectie Rekenschap de hogeschool eind augustus onder aangepast financieel continuïteitstoezicht geplaatst. Dit aangepast financieel continuïteits-toezicht houdt in dat de inspectie het bestuur opdracht geeft om concrete maatregelen te treffen voor het waarborgen van de continuïteit van de onderwijsinstelling. Daarbij ziet de inspectie toe op de uitvoering daarvan en volgt de inspectie intensiever en frequenter de financiële ontwikkeling van de onderwijsinstelling. In dit kader heeft het bestuur medio november het Herstelplan HdK 2024-2027 aangeleverd met daarin maatregelen om de financiën weer op orde te krijgen en de hogeschool structureel gezond te maken. Het betreft een integraal verbeteringstraject voor de gehele organisatie langs vijf lijnen, te weten: strategie, ontwikkeling, organisatie, investeringen en bezuinigingen.

Als rode draad door alle RvT-vergaderingen heen is gesproken over de majeure beleidsvraagstukken:

- borging van de continuïteit van de HdK c.q. de naleving van het Herstelplan HdK 2024-2027;
- de meerjaren- en liquiditeitsprognose 2023-2027 en de investeringsagenda;
- mogelijke consequenties van het wetsvoorstel 'Internationalisering in Balans' voor de instroom en bekostiging;
- mogelijke consequenties van de 'Beleidsregel investeren met publieke middelen in private activiteiten';
- het voldoen aan de cao-afspraken;
- organisatorische kwetsbaarheid in de bezetting van veel sleutelfuncties;
- de implementatie van het nieuwe bestuursmodel.

In het verslagjaar zijn geen besluiten genomen tot het aangaan van transacties waarbij tegenstrijdige belangen spelen die van materiële betekenis zijn voor de hogeschool en/of voor de leden van het College van Bestuur en/of de leden van de Raad van Toezicht.

Het door het College opgestelde jaarverslag en de jaarrekening over 2022 zijn uitvoerig met het CvB besproken in een vergadering waarin ook de externe accountant aanwezig was. Na kennis genomen te hebben van de managementletter van de externe accountant en zijn goedkeurende verklaring bij de jaarrekening heeft de Raad de jaarrekening 2022 goedgekeurd. In de decembervergadering heeft de Raad de begroting voor het jaar 2024 goedgekeurd.

### Kwaliteitsafspraken en NPO-middelen

De Raad heeft kennisgenomen van het feit dat OCW met het Nationaal Programma Onderwijs (NPO) extra gelden heeft vrijgemaakt om de gevolgen van de coronapandemie tot een minimum te beperken. Omdat de middelen zijn bedoeld voor de studenten, vergelijkbaar met de studievoorschotmiddelen 2019-2024, is wat betreft de monitoring gekozen voor een interne aanpak die zoveel mogelijk aansluit op die van de kwaliteitsafspraken. Op beide programma's heeft de Raad gereflecteerd op de momenten dat de bestedingsplannen in het kader van het jaarverslag, de begroting en de meerjaren-prognose ter goedkeuring werden voorgelegd. Al



**Hogeschool  
der Kunsten  
Den Haag**

**University  
of the Arts  
The Hague**

**Koninklijk  
Conservatorium  
Royal Conservatoire**

**Koninklijke Academie  
van Beeldende Kunsten  
Royal Academy of Art**

sinds de totstandkoming van de kwaliteitsafspraken als onderdeel van het Instellingsplan 2019-2024, waaraan de Raad zijn goedkeuring heeft gehecht, is de Raad van Toezicht tussentijds geïnformeerd over het voortgangproces. In het besef dat invulling en monitoring van de kwaliteitsafspraken en het NPO-plan een vast agendapunt is van het geregeld overleg tussen CvB en medezeggenschapsraad, heeft de Raad vastgesteld dat de inhoudelijke keuzes aansluiten bij wat de studenten en het onderwijs van de hogeschool nodig hebben.

#### Governance

Alle elementen uit de 'Branchecode goed bestuur hogescholen' van 2019 maken onderdeel uit van de governance-structuur van de Hogeschool. De wijze waarop de Raad invulling geeft aan zijn toezichthoudende taken en de daarbij gehanteerde inhoudelijke uitgangspunten worden uiteengezet in het zogeheten Toetsingskader Raad van Toezicht. Gedurende het verslagjaar heeft de Raad hiernaar gehandeld. Het toetsingskader is te vinden onder de rubriek Bestuur en Toezicht op [www.hogeschoolderkunsten.nl](http://www.hogeschoolderkunsten.nl). Vanaf kalenderjaar 2024 maakt de branchecode uit 2019 plaats voor de meer op principes gebaseerde 'Branchecode Goed bestuur en toezicht in het hbo'. Het is aan de bestuurders en toezichthouders van de individuele instellingen om de dialoog over de nieuwe branchecode te starten en te bepalen hoe ze verder invulling geven aan de afgesproken principes voor goed bestuur en toezicht binnen de eigen hogeschool.

#### Profielchets leden Raad van Toezicht

Van ieder lid wordt verwacht dat hij of zij in staat is het beleid van het College van Bestuur op hoofdlijnen te beoordelen, dat hij of zij ruime ervaring heeft in de non-profit sector, bij voorkeur in het hoger onderwijs en/of cultuur, een zinvol netwerk inbrengt en zich serieus inzet om maatschappij en kunsten dichter bij elkaar te brengen. Als verbijzonderingen gelden affiniteit met en ruime ervaring in de kunst- en cultuursector, in het hoger (kunst)onderwijs - ook in internationale context - in politieke, juridische en bestuurlijke vraagstukken, in financiële (sturings)vraagstukken en/of in bouwkundige vraagstukken. Bij het aanzoeken van kandidaat-leden wordt een evenwichtige verdeling nagestreefd van leden afkomstig uit de kunst- en cultuursector, het bedrijfsleven en de publieke sector, waarbij wordt gestreefd naar een spreiding in leeftijdsopbouw, sekse en culturele diversiteit. Zodoende kan de Raad van Toezicht ook op onderdelen het beleid van het College van Bestuur beoordelen en het College van advies dienen. De Raad van Toezicht evalueert het profiel periodiek en past het zo nodig aan.

De Raad is zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar, het College van Bestuur en welk deelbelang dan ook, onafhankelijk en kritisch kunnen opereren. Naar het oordeel van de Raad van Toezicht is aan de geformuleerde onafhankelijkheidscriteria voldaan.

#### Werkgeverschap

Uitgangspunten van het door de Raad vastgestelde remuneratiebeleid zijn de wens en noodzaak om deskundige leden van het College te werven en te behouden, die bereid en in staat zijn leiding te geven aan de verwezenlijking van de hoge (internationale) ambities van de Hogeschool binnen het geldende wettelijke kader. De leden van het College worden gehonoreerd volgens de Wet Normering Topinkomens (WNT-2).

Met de invoering van het nieuwe bestuursmodel heeft de Raad van Toezicht per 22 augustus 2022 Huug de Deugd benoemd als eenhoofdig College van Bestuur. De bestuurder is fulltime en voor een vierjarige periode benoemd. De Hogeschool is aangesloten bij de Stichting Pensioenfonds ABP. Over afvloeiingsregelingen in geval van beëindiging van de relatie zijn geen afspraken gemaakt. De hoogte van de bezoldiging wordt in het jaarverslag gespecificeerd. Deze blijft binnen de grenzen van de WNT en de bezoldigingsklasse D. Ook het overzicht van de onkostendeclaraties van de bestuurder is in het jaarverslag opgenomen om optimaal te voldoen aan de eigen en de maatschappelijke wens om transparantie.

Als opvolger van voormalig bestuurder HdK en tevens directeur KC, Henk van der Meulen, werd per 1 februari 2023 Lies Colman door het College van Bestuur benoemd tot de nieuwe directeur KC. Vanwege een arbeidsconflict is per 1 juli afscheid genomen van directeur KABK Ranti Tjan.

#### Vergoeding

De voorzitter en leden van de Raad ontvangen een vergoeding voor hun werkzaamheden. In 2021 is besloten om de vergoeding de komende jaren meer in overeenstemming te brengen met de gevraagde inzet binnen de normen van de Wet Normering Topinkomens. In 2023 betrof het een honorarium van € 9.500,- voor de leden RvT en € 12.500,- voor de voorzitter RvT. Ook eventuele reiskosten worden vergoed. Voorzitter en leden van de RvT ontvangen geen persoonlijke leningen of garanties.



Tenslotte

Tot slot spreekt de Raad zijn waardering uit voor de in 2023 getoonde inzet van het College van Bestuur en de medewerkers van de Hogeschool.

Den Haag, 21 juni 2024,

de Raad van Toezicht

origineel getekend door  
Dr. M.S. Menéndez,  
voorzitter Raad van Toezicht

Dr. Mr. I.M. de Bonth  
lid Raad van Toezicht

Prof. Dr. P.C.W. Hogendoorn,  
lid Raad van Toezicht

Drs. R.A.C. Soonieus,  
lid Raad van Toezicht

S.F. Wuersten,  
lid Raad van Toezicht



Hogeschool  
der Kunsten  
Den Haag

University  
of the Arts  
The Hague

Koninklijk  
Conservatorium  
Royal Conservatoire

Koninklijke Academie  
van Beeldende Kunsten  
Royal Academy of Art

Leden van de Raad van Toezicht	Hoofdfunctie(s) en relevante nevenfuncties
<b>Dr. M.S. (Susana) Menéndez</b> (v/NL) - voorzitter - leeftijd: 70 jaar - eerste benoeming op 13-12-2021 - 1e zittingstermijn tot 13-12-2025 - voorzitter remuneratiecommissie - lid onderwijscommissie	ultimo 2023  Nevenfuncties: - Vice-voorzitter Raad van Toezicht Hogeschool Zeeland - Lid Raad van Toezicht ROC van Amsterdam/Flevoland - Lid Raad van Advies SLO (Stichting Leerplan Ontwikkeling) - Lid bestuur Vereniging van Toezichhouders van Hogescholen
<b>Z.N. (Zippora) Elders</b> (v/NL) - leeftijd: 37 jaar - eerste benoeming op 14-02-2022 - 1e zittingstermijn tot 14-02-2026 - portefeuille medezeggenschap	Hoofdfunctie: - Head Curatorial Department & Outreach, Gropius Bau Nevenfuncties: - Lid Raad van toezicht Rizoom - Voorzitter FIBER - Lid Algemeen bestuur Kunsten '92 - Lid Raad van Advies Museum MORE - Cocurator sonsbeek 20-24 - Lid Monitorcommissie Raad voor Cultuur
<b>Drs. R.A.C. (Ron) Soonieus</b> (m/NL) - leeftijd: 56 jaar - eerste benoeming op 31-10-2016 - 2e zittingstermijn tot 31-10-2024 - voorzitter auditcommissie - lid remuneratiecommissie	Hoofdfunctie: - Senior Advisor Boston Consulting Group (BCG) - Managing Partner Camunico Nevenfuncties: - Director in Residence INSEAD - Bestuurder Stichting Radix Nederland
<b>Prof. Dr. P.C.W. (Pancras) Hogendoorn</b> (m/NL) - leeftijd: 63 jaar - eerste benoeming op 01-01-2018 - 2de zittingstermijn tot 01-01-2026 - voorzitter onderwijscommissie	Hoofdfunctie: - Hoogleraar Medisch specialist Pathologie Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC)/Universiteit Leiden Nevenfuncties: - Voorzitter Nederlandse Commissie voor Beentumoren - Visiting Professor in Sarcoma Pathology at the University of Oxford - Visiting Professor in Pathology at the Vrije Universiteit van Brussel - Associate Professor Airlangga University, Surabaya - Lid Raad van Toezicht Pieter van Foreest - Lid Bestuur Stichting Tabernaleporis - Lid Koninklijke Nederlandse Academie voor Wetenschappen (KNAW) - Lid Koninklijke Hollandsche Maatschappij der Wetenschappen (KHMW)
<b>Drs. G.B. (Gerard) van Assem</b> (m/NL) - leeftijd: 58 jaar - eerste benoeming op 31-03-2023 - 1ste zittingstermijn tot 31-03-2027 - lid auditcommissie	Hoofdfunctie: - Algemeen Directeur Radboud Universiteit Nevenfuncties: - Stichting CAV, lid Raad van Toezicht - De Woonschakel Westfriesland, voorzitter Raad van Commissarissen
<b>S.F. (Samuel) Wuersten</b> (m/NL) - leeftijd: 62 jaar - eerste benoeming op 26-05-2023 - 1ste zittingstermijn tot 26-05-2027 - lid onderwijscommissie	Hoofdfuncties: - Artistiek en algemeen directeur Holland Dance Festival - Artistieke leiding van de Bachelor en Master Dance opleidingen aan de Zuercher Hochschule der Kuenste Nevenfuncties: - Kylian Foundation Den Haag: voorzitter bestuur - Circusstadfestival Rotterdam: lid bestuur - Palucca Hochschule Dresden: lid raad van advies